



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Ate, 08 de Marzo del 2024

INFORME N° 000092-2024-EMAPE/GPEM

A : **JULIO ALBERTO VÁSQUEZ DÍAZ**
Gerencia Central de Planificación y Presupuesto

DE : **PAUL MICHEL TRAUCO GALÁN**
Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización

ASUNTO : Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, correspondiente al año 2023.

REFERENCIA : a) Resolución de Gerencia General N° 125-2019-EMAPE-GG
b) Resolución de Alcaldía N° 428, que aprueba el Plan Estratégico Institucional Ampliado 2020-2026 de la MML.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al asunto y documentos de la referencia, a fin de informarle:

I. ANTECEDENTES

- 1.1. La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos SA – EMAPE SA es una empresa ejecutora de la Municipalidad Metropolitana de Lima, que tiene como función principal realizar actividades de mantenimiento, rehabilitación, construcción, conservación y mejoramiento de las vías metropolitanas que dentro de su competencia le asigne la Municipalidad Metropolitana de Lima, además puede realizar otras actividades, obras y servicios relacionados con su plan de desarrollo.
- 1.2. Mediante Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se crea el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), como órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN).
- 1.3. Mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD, se aprueba la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada por la Resolución de Presidencia del Consejo Directivo números 053-2018, 00016-2019, 00013-2020, 00006 y 00022-2021, y, 00031-2022/CEPLAN/PCD, en el marco del ciclo de Planeamiento Estratégico de mejora continua.
- 1.4. Mediante Resolución de Alcaldía N° 428, se aprobó el Plan Estratégico Institucional Ampliado 2020-2026 de la Municipalidad Metropolitana de Lima.
- 1.5. Mediante Resolución de Gerencia General N°125-2019-EMAPE-GG, se aprobó el Marco Estratégico 2020-2023 de la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima – EMAPE SA.
- 1.6. Mediante Memorándum N° 046-2024-EMAPE/GCPP de fecha 06.02.2024, la Gerencia Central de Planificación y Presupuesto, sustentado en el Informe N° 041-2024-EMAPE/GPEM, solicita a la Gerencia Central de Infraestructura remitir la información respecto al registro del logro ejecutado correspondiente al año 2023 del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, del indicador: "Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima".





- 1.7. Mediante memorándum N° 259-2024-EMAPE/GCI, que adjunta el Informe N° 141-2024-EMAPE/GOS de fecha 14.02.2024, la Gerencia Central de Infraestructura da respuesta a lo solicitado por la Gerencia de Planeamiento Estratégico, respecto al indicador: “Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima”, en el marco de la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, para el periodo 2023.

II. OBJETIVO

- 2.1 Informar sobre la evaluación del Marco Estratégico 2020-2023 EMAPE SA, periodo 2023.

III. ANÁLISIS

- 3.1. El Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, es un instrumento de gestión que desarrolla siete (07) Objetivos Estratégicos, denominados Estrategias, las cuales definen los resultados que la entidad espera lograr en beneficio de la población en un determinado periodo de tiempo. Dicho documento está articulado a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2026 Ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima y con los objetivos estratégicos de largo plazo del Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023-2026, de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2020-2026 Ampliado de la MML		Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA	Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023 - 2026
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Estrategias EMAPE S.A.	Objetivos Estratégicos de Largo Plazo
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P1 Al 2026, contar con 4 Mega Proyectos con redes inteligentes y componentes Tics. OL.P4 Al 2026, contar con infraestructura de carril segregado de transporte público para el Norte, Centro, Sur. OL.P6 Al 2026, implementar 4 Proyectos o procesos constructivos de economía circular.
		EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P3 Al 2024, explotar comercialmente infraestructura inutilizada para financiar mantenimientos viales. OL.P5 Al 2025, ejecutar el primer contrato de Gestión de mantenimiento integral de lima metropolitana.
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE SA.	OL.P2 Al 2026, ser líderes en ejecución de obras públicas en Lima Región.
		EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE SA.	
		EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE SA.	
		EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	
EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA.			





3.2. Para la elaboración del informe de evaluación del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA correspondiente al año 2023, se consideró la siguiente fuente de información:

- **Para la estrategia institucional 1:** Informe N° 141-2024-EMAPE/GOS y Memorandum N° 259-2024-EMAPE/GCI, remitido por la Gerencia de Obras y Supervisión y Gerencia Central de Infraestructura, respectivamente.
- **Para las estrategias institucionales 2, 3, 4, 5, 6 y 7:** Información reportada en el POI 2023 de EMAPE S.A., la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN.

3.3. De las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, se cumplió con ejecutar al 100%, 05 estrategias institucionales y 02 estrategias institucionales tuvieron una ejecución menor al 100 %, las cuales se muestran a continuación:

Estrategia Institucional	Descripción	% de Ejecución
EI.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima	88.14%
EI.02	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima	232.92%
EI.03	Procesos internos clave mejorados de EMAPE SA	100%
EI.04	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE SA	100%
EI.05	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE SA	100%
EI.06	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	100%
EI.07	Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA	100%

3.4. Respecto a la **EI.01**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Infraestructura, no se pudo cumplir con la meta programada ya que en el año 2023 hubo cambio de la gestión local, que derivó en la rotación de funcionarios en la MML y EMAPE SA y consecuentemente en rotaciones de personal ejecutivo y operativo, que no permitieron realizar una programación y ejecución de proyectos de inversión.

3.5. Respecto a la **EI.02**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Mantenimiento se obtuvo un resultado de 232.92% respecto a la programación, dicho resultado se basa en la sumatoria de las actividades de Mantenimiento de áreas verdes y Red vial metropolitana.

3.6. Asimismo, a continuación, se sugieren medidas de mejora para el cumplimiento de las Estrategias de EMAPE SA:

- a) Las habilitaciones presupuestales se deben realizar de acuerdo con lo solicitado, en el cuadro de necesidades a fin de evitar retrasos en las contrataciones de bienes y servicios indispensables para una ejecución oportuna en las actividades de mantenimiento.
- b) Continuar con el seguimiento continuo de la ejecución del gasto, con la finalidad de detectar cuellos de botella que podrían obstaculizar la adecuada ejecución de gasto, principalmente en las actividades de mantenimiento y ejecución de obras
- c) Continuar con el seguimiento de pagos principalmente de obras y mantenimiento desde el momento en que el expediente ingresa a las áreas de Gerencia de Logística, Gerencia de Contabilidad y Finanzas, y Gerencia de Tesorería con el





propósito de agilizar el proceso y garantizar un control eficiente de los plazos de procesamiento

- d) Implementar sistemas de información en línea que permitan identificar los procesos de gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML.
- e) Continuar adoptando medidas que contribuyan a prevenir, detectar y enfrentar los sobornos y corrupción en el marco de la normativa vigente.

3.7. Finalmente, se adjunta como anexo al presente documento el Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA correspondiente al año 2023.

IV. CONCLUSIONES

4.1. De acuerdo con lo señalado en el análisis del presente informe, se adjunta como Anexo, el Informe de Evaluación de Resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, correspondiente al año 2023.

V. RECOMENDACIONES

5.1. Se recomienda que la Gerencia General, remita un Memorándum Múltiple a las Gerencias Centrales de EMAPE SA, a fin de poner en conocimiento los resultados de la evaluación de sus actividades durante el año 2023, con la finalidad de que tomen las acciones de mejora dentro de sus actividades, para los siguientes periodos.

5.2. Asimismo, se recomienda que la Gerencia General remita el presente informe y su anexo a la Gerencia Central de Administración y Finanzas, a fin de que sea remitido a la Gerencia de Tecnologías de la Información, para su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de EMAPE S.A

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente

PAUL MICHEL TRAUCO GALÁN

Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización

Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A.

(PTG/Elizabeth Delgado M.)





**MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA
(Pliego 465)**

**EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A PROYECTOS
ESTRATEGICOS SOCIEDAD ANÓNIMA EMAPE S.A.**

**INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL
MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023 DE EMAPE S.A.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023**

**Gerencia Central de Planificación y
Presupuesto**





INDICE

- I. Resumen ejecutivo
- II. Análisis contextual
- III. Evaluación de cumplimiento de los logros esperados
- IV. Propuesta para mejorar las estrategias de EMAPE S.A.





I. RESUMEN EJECUTIVO

El Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA se aprobó mediante Resolución de Gerencia General N° 125-2019-EMAPE-GG, es un documento de gestión estratégica que define las estrategias institucionales por un periodo de 3 años, comprendidos entre el 2020 y 2023.

Las 07 estrategias institucionales están alineadas estratégicamente al Objetivo Estratégico Institucional 02 “Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía” y Objetivo Estratégico Institucional 09 “Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima”, establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2026 Ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML).

En este contexto, el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. ejecutó en el ejercicio 2023 siete (07) estrategias institucionales (EI), las cuales son: EI.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.; EI.04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.; EI.05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.; EI.06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo; EI.07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.

La gestión 2023 se caracterizó por una política de transparencia y modernización, impulsando el fortalecimiento de la gestión institucional a través de la mejora de los procesos administrativos e implementación de sistemas de información.

El presente informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020- 2023 de EMAPE SA correspondiente al año 2023 recoge los principales resultados de la gestión institucional, ejecutados a través de los órganos de dirección, control, asesoramiento, soporte y línea.





II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La ejecución de las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, definen los resultados que la entidad ha logrado ejecutar durante el periodo 2023. Dicha evaluación está articulada a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2026 Ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima, y con los objetivos estratégicos de largo plazo del Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023-2026, de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2020-2026 Ampliado de la MML		Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA	Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023 - 2026
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Estrategias EMAPE S.A.	Objetivos Estratégicos de Largo Plazo
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P1 Al 2026, contar con 4 Mega Proyectos con redes inteligentes y componentes Tics. OL.P4 Al 2026, contar con infraestructura de carril segregado de transporte público para el Norte, Centro, Sur. OL.P6 Al 2026, implementar 4 Proyectos o procesos constructivos de economía circular.
		EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P3 Al 2024, explotar comercialmente infraestructura inutilizada para financiar mantenimientos viales. OL.P5 Al 2025, ejecutar el primer contrato de Gestión de mantenimiento integral de lima metropolitana.
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE SA.	OL.P2 Al 2026, ser líderes en ejecución de obras públicas en Lima Región.
		EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE SA.	
		EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE SA.	
		EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	
		EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA.	

En el año evaluado 2023, en términos generales para el cumplimiento de la estrategia institucional **EI.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima**, no existían proyectos de inversión en etapa de ejecución por lo que el logro en dicho año fue mínimo.

Es pertinente señalar que durante el año 2023 se formularon y evaluaron proyectos de inversión, cuyos logros serán reflejados al evaluar la ejecución de dichos proyectos del año 2024.





III. EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

3.1 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO ENTRE EL PEI 2020-2026 AMPLIADO DE LA MML Y EL MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023 DE EMAPE SA

A continuación, se presenta el alineamiento estratégico entre los objetivos y las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2020-2026 Ampliado de la MML y las estrategias institucionales establecidos en el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA, de acuerdo con el siguiente detalle:

PEI 2020-2026 Ampliado de la MML			ME 2020-2023 de EMAPE SA	
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Indicadores	Estrategias EMAPE S.A.	Indicadores
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.
		Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.
			EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.
			EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.
			EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE SA.
			EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE SA.





3.2. ALINEAMIENTO DEL MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023 DE EMAPE SA Y EL PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL EMAPE SA 2023 - 2026

A continuación, se detallan las siete (07) Estrategias con sus respectivos indicadores, las cuales definen el desempeño de cada estrategia, de acuerdo al siguiente detalle.

ESTRATEGIAS			Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023 - 2026
Código	Estrategias	Indicadores	Objetivos Estratégicos de Largo Plazo
El. 01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	OL.P1 Al 2026, contar con 4 Mega Proyectos con redes inteligentes y componentes Tics.
			OL.P4 Al 2026, contar con infraestructura de carril segregado de transporte público para el Norte, Centro, Sur.
			OL.P6 Al 2026, implementar 4 Proyectos o procesos constructivos de economía circular.
El. 02	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	OL.P3 Al 2024, explotar comercialmente infraestructura inutilizada para financiar mantenimientos viales.
			OL.P5 Al 2025, ejecutar el primer contrato de Gestión de mantenimiento integral de lima metropolitana.
El. 03	Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE SA.	OL.P2 Al 2026, ser líderes en ejecución de obras públicas en Lima Región
El. 04	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE SA.	
El. 05	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE SA.	
El. 06	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE SA.	
El. 07	Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE SA.	





3.3. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS DE LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

A continuación, se presenta la evaluación del cumplimiento de los logros esperados en el 2023 respecto a las estrategias institucionales del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE SA:

3.2.1 Estrategia Institucional 01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el 2023 ejecutó un total de 0.63 km implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial, haciendo un acumulado de 175.40 km construida a partir del 2019 en la provincia de Lima; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023	% de Ejecución
Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	199 KM	175.40 KM¹ (48.84 + 37.97 + 61.02 + 26.94 + 0.63 =175.40) Ejecución 2019: 48.84 km Ejecución 2020: 37.97 km Ejecución 2021: 61.02 km Ejecución 2022: 26.94 km Ejecución 2023: 0.63 km	88.14%

Nota: Para el indicador N°1, se reporta la ejecución acumulada de 175.14Km desde el año 2019, lo que representa un avance del 88.14% de la meta esperada.

3.2.2 Estrategia Institucional 02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el 2023 ejecutó un total de 1,863,325 M2 con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima y áreas verdes, de 800,000 M2 programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado en el 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023	% de Ejecución
Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	800,000 M2	1,863,325* M2 ²	232.92 %

¹ Obra por Administración Directa ejecutada en el 2023: Mejoramiento y rediseño de vía de los Jirones Conde de Superunda (Cuadras 2, 3, 4), Rufino Torrico (Cuadra 1,2,3 Y 4), Cailloma (Cuadra 1,2 Y 3), Camaná (Cuadra 1,2,3 Y 4), Rinconada de Santo Domingo (Cuadra 1 Y 2) y Callao (Cuadra 2,3 Y 4) de la Zona de Intervención 02: Damero del Eje Estructurante Callao, en el Centro Histórico de Lima del Distrito de Lima - Provincia de Lima - departamento de Lima- CUI 2480874.

² En el 2023 se ejecutó un total de 1,863,325 M2 con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima y áreas verdes, de 800,000 M2 programados, dicha ejecución se realizó en base al Plan de Mantenimiento 2023 aprobado con Resolución de Gerencia N° D000133-2023-MML-GMM.





* Resultado sumatoria de actividades de Mantenimiento de Áreas verdes y Red vial metropolitana

3.2.3 Estrategia Institucional 03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE S.A. en el 2023 formuló y aprobó 11 (once) documentos técnico-normativos orientados a fin de mejorar la gestión administrativa, los cuales se detallan a continuación; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023
Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE SA	Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados ejecutados / Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados programados) x 100.	100%	100% ³

³ En el 2023 se formuló y aprobó 11 (once) documentos técnico-normativos, los cuales se detallan a continuación:

- Resolución de Gerencia General N° 000133-2023-GG, de fecha 24.10.2023, se aprueba Directiva que aprueba el Procedimiento para la contratación de bienes, servicios y consultorías, con montos iguales o inferiores a ocho (8) unidades impositivas tributarias.
- Resolución de Gerencia General 000147-2023-GG, de fecha 11.12.2023, se aprueba documento normativo denominado: “Código de Ética y Conducta de la Función Pública de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima - EMAPE S.A.”.
- Resolución de Gerencia General N° 000101-2023-GG, de fecha 16.08.2023, se aprueba a Directiva: “Formulación, aprobación y modificación de documentos normativos; y, elaboración de documentos oficiales en la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A. – EMAPE S.A.”
- Resolución de Gerencia General N° 000137-2023-GG, de fecha 03.11.2023, se aprueba la Directiva Otorgamiento, ejecución y rendición de fondo de caja chica³.
- Resolución de Gerencia General N° 000099-2023-GG, de fecha 17.07.2023, se aprueba la Directiva que aprueba los “Lineamientos para el Proceso de Liquidación Físico Financiera, Registro y Transferencia de Obras de Infraestructura Pública de EMAPE S.A.”
- Resolución de Gerencia General N° 000132-2023-EMAPE/GG, de fecha 23.10.2023, se aprueba la “Directiva para la atención de los distintos procesos judiciales y arbitrales; procedimientos extrajudiciales y administrativos; y requerimientos por parte del Ministerio Público, Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo - MTPE y Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral – SUNAFIL”, Versión 03.
- Resolución de Gerencia General N° 000103-2023-EMAPE/GG, de fecha 03.08.2023, se aprueba la Directiva que aprueba el procedimiento para la liquidación de oficio de obras de infraestructura públicas de EMAPE S.A.
- Resolución de Gerencia General N° 000146-2023-EMAPE/GG, de fecha 05.12.2023, se aprueba la “Directiva que Regula los Procesos Técnicos Archivísticos de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A.”
- Resolución de Gerencia General N° 000152-2023-EMAPE/GG, de fecha 20.12.2023, se aprueba la “Directiva para el Pago de Laudos Arbitrales en el Marco de la Ley de Contrataciones del Estado en la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A.”
- Resolución de Gerencia General N° 000149-2023-EMAPE/GG, de fecha 15.12.2023, se aprueba El Plan Anual de Trabajo Archivístico 2024 de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A.
- Resolución de Gerencia General N° 000110-2023-EMAPE/GG, de fecha 24.08.2023, se aprueba la modificación del Reglamento de Organización y Funciones de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A.
- Resolución de Gerencia General N° 000104-2023-EMAPE/GG, de fecha 11.08.2023, se aprueba el Mapa de Procesos de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de verificación: **VHRTVAI**





3.2.4 Estrategia Institucional 04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE S.A. en el 2023 desarrolló 5 sistemas en producción, de los 4 programados en el POI 2023 de EMAPE S.A.; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023
Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE SA	(Número procesos estratégicos que cuentan con mejoras de implementación tecnológica / Número procesos estratégicos totales) x 100%	100%	100% ⁴

3.2.5 Estrategia Institucional 05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE SA en el 2023 realizó un total de 25 acciones de control, por encima de las 24 programadas en el POI 2023 de EMAPE S.A., cautelando de esta manera la legalidad y eficiencia de los actos y operaciones ejecutadas por EMAPE S.A; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023.

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023
Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE SA	(Número de actividades ejecutadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno / Número de actividades programadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno) x 100%	100%	100% ⁵

⁴ En el 2023 se desarrolló 5 sistemas en producción, de los 4 programados en el POI 2023 de EMAPE S.A.:

- Portal Web EMAPE S.A.: se muestra información institucional de EMAPE S.A. Secciones: Nosotros, Sistema de control interno, Noticias, Convocatorias, Acceso al correo.
- INTRANET EMAPE: muestra la galería fotos de los eventos/fechas importantes/Capacitaciones realizados por EMAPE S.A. Este debe ser administrable por el usuario.
- Sistema del GLPI: sirve para optimizar el proceso de atención a los usuarios a través de la mesa de ayuda.
- Sistema SGO: Es una plataforma que digitaliza los procesos de captura y gestión de datos de manera efectiva. La plataforma tecnológica es capaz de digitalizar el proceso de inspecciones INSITU, así como permitir la captura de evidencias sobre el estado y avance de los proyectos.
- Sistema de Reporte Ciudadano.

⁵ En el 2023 realizó un total de 25 acciones de control, de acuerdo a lo siguiente.

- Informe de Hito de Control N° 001-2023-OCI/0961-SCC, Ejecución del contrato de la Obra: Mejoramiento de la transitabilidad Vehicular y Peatonal en el Puente Lurín cruce Vía Antigua Panamericana SUR con la Calle Los Laureles distrito de Lurín, provincia de Lima, Departamento de Lima, con CUI N° 2493729.
- Informe de Auditoría N° 015-2017-2-0961-AC- Contratación de la obra Mejoramiento de la Transitabilidad vehicular y peatonal en la Av. María Elena Moyano entre los tramos Av. El Sol y Av. José Carlos Mariátegui, distrito de Villa El Salvador.
- Informe de Control Específico N° 001-2023-2-0961-SCE- Interferencias en la Ejecución de la Obra: Mejoramiento de Taludes y Vías de Acceso en zonas de riesgo del AA.HH. Nuevo Amanecer y Altos Nuevo Amanecer, Zona Cerro la Milla- distrito de San Martín de Porres, Provincia de Lima CUI N° 2248838.
- Informe de Visita de Control N° 004-2023-OCI/0961-SVC- Estado situacional de los Procedimientos Administrativos Disciplinarios (PAD) generados en el periodo 2019.
- Informe N° 01-2023-OCI/0961-SR- Verificación del cumplimiento a la presentación de la lista de nombramientos y contratos.





3.2.6 Estrategia Institucional 06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.

Descripción: EMAPE SA en el 2023 realizó un total de 80 publicaciones de las 45 publicaciones programadas en el POI 2023, difundiendo de manera eficiente las intervenciones ejecutadas por EMAPE S.A., las mismas que se encuentran publicadas en la página web de EMAPE S.A. <https://www.emape.gob.pe/> ; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023
Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	(Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales ejecutadas ÷ Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales programadas) x 100%	100%	100%

3.2.7 Estrategia Institucional 07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA

Descripción: EMAPE S.A. en el 2023 cumplió con ejecutar el 100% de sus treinta y tres (33) actividades operativas establecidas en el POI 2023 de EMAPE S.A., aprobado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 033-2023-EMAPE-

- Informe N° 02-2023-OCI/0961-SR- Verificación del cumplimiento del Plazo Legal para la atención de las solicitudes de información, establecidos en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Informe de Auditoría N° 008-2017-2-0961- Auditoría de Cumplimiento al proceso de Contratación y Ejecución contractual de la obr: Contratación de la Obra Ampliación de la avenida Universitaria, tramo Av. Caudivilla- Av. Manuel Prado, distrito de Carabayllo, Lima mediante LP N° 001-2014-EMAPE/CE.
- Informe de Orientación de Oficio N° 005-2023-OCI/0961-SOO- Informe a los Estados Financieros al 31 de diciembre 2022 de Auditoría Externa.
- Informe resultante de Servicio Relacionado N° 003-2023-OCI/0961-SR – Evaluación a la implementación del Sistema de Control Interno en las entidades del Estado (Periodo 2022).
- Informe de Hito de Control N° 006-2023-OCI/0961-SCC-Ejecución de la obra: Mejoramiento y Rediseño de vía de los jirones Conde de Superunda (cuadras 2,3,4), Rinconada de Santo Domingo (cuadra 1 y 2) y Callao (cuadras 2,3 y 4) de la zona de intervención 2: damero del eje estructurante Callao, en el Centro Histórico de Lima del distrito de Lima – provincia de Lima Departamento de Lima, CUI N° 2480874.
- Informe de Orientación de Oficio N° 007-2023-OCI/0961-SOO- Laudos Arbitrales en Ejecución Judicial de 6 de junio de 2023.
- Informe de Orientación de Oficio n° 008-2023-OCI/0961-SOO, verificación de las Ordenes de Servicio Empresariales y Municipales emitidas en el periodo 2022, de 6 de junio de 2023.
- Informe de Hito de Control n° 009-2023-OCI/0961-SCC- Ejecución del contrato de la obra: Mejoramiento y rediseño de vía de los Jirones Conde de Superunda (cuadras 2,3,4), Rufino Torrico (cuadra 1,2,3 y 4), Cailloma (cuadra 1,2, y 3), Camaná (cuadra 1,2,3 y 4), Rinconada de Santo Domingo (cuadra 1 y 2) y Callao (cuadra 2,3 y 4) de la zona de intervención 2: Damero del eje estructurante Callao, en el centro histórico de Lima del distrito de Lima- Provincia de Lima – Departamento de Lima, CUI N° 2480874.
- Informe de Auditoría n° 010-2017-2-0961-AC- Mejoramiento y Rehabilitación de la Ruta 10 Alimentadora Norte del Metropolitano tramo Av. Chimpu Ocello, Condorcanqui, U, Trampiche y CA, 19, distrito de Carabayllo de 25 de julio de 2023.
- Informe Relacionado n° 04-2023-OCI/0961-SR- Verificación del Cumplimiento del plazo legal para la atención de las solicitudes de información establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública de 26 de julio de 2023
- Informe Relacionado n° 010-2023-OCI/ 0961-SVC, Verificación de requisitos de impedimentos para el Acceso y Ejercicio de la Función Pública de 2 de agosto de 2023.
- Informe de Acción de Oficio Posterior n° 011-2023-2-0961-AOP, Empresas Consultores realizaron trabajos de mantenimiento a puentes y escaleras a favor de EMAPE S.A., sin contrato u órdenes de servicio de 10 de agosto de 2023.
- Informe Relacionado n° 005-2023-OCI/0961-SR, Seguimiento a la implementación del sistema de Control Interno en las Entidades del Estado, de 31 de agosto de 2023.
- Informe de Orientación de Oficio n° 012-2023-OCI/0961-SOO, visita al paso a desnivel en la intersección de la Av. Pachacútec y la Av. 26 de noviembre, distrito de Villa María del Triunfo, provincia de Lima – Lima, de 26 de setiembre de 2023.
- Informe de Control Especifico n° 013-2023-2-0961-SCE, la contratación de proveedor impedido de brindar servicios a EMAPE S.A., periodo de 8 marzo de 2019 al 7 de marzo de 2020, de 12 de octubre de 2023.
- Informe de Servicio Relacionado N° 06-2023-OCI/0961-SR, Verificar cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, periodo de 3 de julio al 29 setiembre de 2023, de 25 de octubre de 2023.
- Informe n° 015-2023-2-0961-AC, elaboración de expediente técnico y ejecución de la obra creación del paso a desnivel en la intersección de la Av. Las palmeras – Av. Javier Prado Este – Av. Golf de los Incas (Óvalo Monitor), en los distritos de la Molina y Santiago de Surco, provincia de Lima – Lima cód. Proy. n° 2311595 de 23 de noviembre de 2023.
- Informe n° 016-2023-2-961-CC, ejecución de la obra: Mejoramiento de la infraestructura vial y peatonal del eje vial Av. De los Héroes, Av. Pachacútec y creación de pasos a desnivel en las intersecciones con la Av. San Juan, Av. Miguel Iglesias y Av. 26 de noviembre, distritos de San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Villa el Salvador, provincia de Lima-Lima-meta: intercambio vial para el paso a desnivel de la intersección de la Av. los Héroes con la Av. Miguel Iglesias en el distrito de San Juan de Miraflores”, CUI n.° 2333341 de 24 de noviembre de 2023.
- Informe n.° 017-2023-2-0961-CC, Mejoramiento de la infraestructura vial y peatonal del Eje Vial Av. de los Héroes, Av. Pachacútec y creación de los pasos a desnivel en las intersecciones con la Av. San Juan, Av. Miguel Iglesias y Av. 26 de noviembre, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Villa El Salvador, SJM -Lima”, CUI n° 2333341" de 6 de diciembre de 2023.
- Informe n.° 018-2023-2-0961-CC: “Mejoramiento y rediseño de Vía de Los Jirones Conde de Superunda (Cuadras 2, 3, 4), Rufino Torrico (Cuadras 1,2,3 y 4), Cailloma (Cuadras 1,2 y 3), Camaná (Cuadras 1,2,3 y 4), Rinconada de Santo Domingo (Cuadras 1 y 2) y Callao (Cuadras 2,3 y 4) de la zona de intervención 2: Damero del Eje Estructurante Callao, en el Centro Histórico de Lima del Distrito de Lima - Provincia de Lima - Departamento de Lima”, CUI N° 2480874 de 12 de diciembre de 2023.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de verificación: **VHRTVAI**





PE, y modificado con Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00045-2023-EMAPE-PE y Resolución de Gerencia General N° 000141-2023-EMAPE/GG ; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2023:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2023	Logro ejecutado 2023
Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	100 %	100% ⁶

Se adjunta:

- Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2020-2023 EMAPE SA.
- Anexo al informe de Evaluación del Marco Estratégico.

6

- Dirección administrativa
- Gestión del trámite documentario
- Administración del archivo general (ordenado, descrito y catalogado)
- Gestión del sistema de control interno
- Implementación del modelo de integridad
- Conducción y orientación superior para la gestión ejecutiva de la institución
- Supervisión, monitoreo y evaluación de la cartera de proyectos
- Gestión de la imagen institucional y comunicaciones
- Gestión de los estudios de pre inversión
- Aprobación de expediente técnico
- Ejecución de obra
- Liquidación de obra
- Gestión de obras transferidas
- Gestión de mantenimiento de áreas verdes en vías metropolitanas
- Gestión de mantenimiento y limpieza general en vías metropolitanas
- Gestión de la red vial metropolitana
- Gestión de mantenimiento de escaleras
- Gestión de mantenimiento de muros de contención
- Gestión de mantenimiento de puentes
- Gestión del planeamiento
- Gestión del presupuesto
- Gestión de la calidad y mejora continua
- Gestión de la modernización
- Gestión de la cooperación
- Gestión contable y financiera
- Administración de los procesos logísticos
- Ejecución del pago de bienes y servicios
- Administración de tecnologías de la información
- Gestión de recursos humanos
- Gestión de atención al ciudadano
- Asesoramiento jurídico a la alta dirección y demás unidades orgánicas de EMAPE
- Representación y defensa jurídica de los intereses legales en los procesos judiciales arbitrajes y procedimientos administrativos de la entidad
- Activación de acciones de control y auditoría

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de verificación: **VHRTVAI**





REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL MARCO ESTRATÉGICO 2020- 2023 - PERIODO 2023

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL ADMINISTRADORA DE PEAJE DE LIMA S.A.
 PERIODO : 2023
 SECTOR : GOBIERNO LOCAL
 PLIEGO : 465- MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

FECHA 1/03/2024

CÓDIGO	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INDICADOR	PARÁMETRO DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO				VALOR OBTENIDO				AVANCE (%)				UNIDAD EJECUTORA	UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE	
				Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023			
EI.01.	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número	2019	48.84	2019	48.84	79	114	154	199	86.81	147.83	174.77	175.40	109.89%	129.68%	113.49%	88.14%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Infraestructura	
EI.02.	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número	2019	799,800	2,019	799,800	548,287	799,880	799,940	800,000	402,534	764,687	374,852	1,863,335.25	73.42%	95.60%	46.86%	232.92%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Mantenimiento	
EI.03.	Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	138%	117.65%	111.11%	105.26%	137.50%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto	
EI.04.	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	125%	117.65%	111.11%	105.26%	125.00%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Administración y Finanzas	
EI.05.	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	104%	117.65%	111.11%	105.26%	104.17%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Control Previo	
EI.06.	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	70%	100%	100%	178%	82.35%	111.11%	105.26%	177.78%	EMAPE S.A.	Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional	
EI.07.	Gestir verificación: VHRTVAI	Institucional (PCM) de EMAPE S.A.													100%	100%	117.65%	111.11%	105.26%	100.00%	EMAPE S.A.	Gerencia General

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de



