



Ate, 22 de Julio de 2024

INFORME N° -2024-EMAPE/GPEM

A	:	JULIO ALBERTO VASQUEZ DIAZ Gerente de Central de Planificación y Presupuesto
DE	:	JESUS ENRIQUE VARGAS DORIVAL Gerente de Planificación Estratégica y Modernización
ASUNTO	:	Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA, correspondiente al periodo semestral (Enero – Junio) del periodo 2024.
REFERENCIA	:	a) Resolución de Gerencia General N° 000038-2024-EMAPE/GG b) Resolución de Alcaldía N° 200, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al asunto y documentos de la referencia, a fin de informarle:

I. ANTECEDENTES

- 1.1. La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos SA – EMAPE SA es una empresa ejecutora de la Municipalidad Metropolitana de Lima, que tiene como función principal realizar actividades de mantenimiento, rehabilitación, construcción, conservación y mejoramiento de las vías metropolitanas que dentro de su competencia le asigne la Municipalidad Metropolitana de Lima, además puede realizar otras actividades, obras y servicios relacionados con su plan de desarrollo.
- 1.2. Mediante Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se crea el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), como órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN).
- 1.3. Mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD, se aprueba la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada por la Resolución de Presidencia del Consejo Directivo números 053-2018, 00016-2019, 00013-2020, 00006 y 00022-2021, y, 00031-2022/CEPLAN/PCD, en el marco del ciclo de Planeamiento Estratégico de mejora continua.
- 1.4. Mediante Resolución de Alcaldía N° 200, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima.
- 1.5. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000038-2024-EMAPE/GG, se aprobó el Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima EMAPE SA.
- 1.6. Mediante Memorándum Múltiple N° 054-2024-EMAPE/GCPP de fecha 01.07.24, la Gerencia Central de Planificación y Presupuesto, sustentado en el Informe N° 207-2024-EMAPE/GPEM, solicita a la Gerencia Central de Infraestructura y Gerencia Central de Mantenimiento remitir la Evaluación del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado, periodo Semestral 2024 (Enero – Junio).





- 1.7. Mediante Memorándum Múltiple N° 057-2024-EMAPE/GCPP de fecha 15.07.24, la Gerencia Central de Planificación y Presupuesto, sustentado en el Informe N° 226-2024-EMAPE/GPEM, reitera a la Gerencia Central de Infraestructura y Gerencia Central de Mantenimiento remitir la Evaluación del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado, periodo Semestral 2024 (Enero – Junio).
- 1.8. Mediante Memorándum N° 1097-2024-EMAPE/GCI, que adjunta el Informe N° 626-2024-EMAPE/GOS de fecha 17.07.2024, la Gerencia Central de Infraestructura da respuesta a lo solicitado por la Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización en el marco de la Evaluación del Marco Estratégico 2020 – 2024, periodo semestral (Enero – Junio).
- 1.9. Mediante Memorándum N° 2306-2024-EMAPE/GCM, que adjunta el Informe N° 1626-2024-EMAPE/GMLVAV de fecha 16.07.24, la Gerencia Central de Mantenimiento da respuesta a lo solicitado por la Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización en el marco de la Evaluación del Marco Estratégico 2020 – 2024, periodo semestral (Enero – Junio).

II. OBJETIVO

Informar sobre la evaluación del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado EMAPE SA, periodo semestral (Enero – Junio) periodo 2024.

III. ANÁLISIS

- 3.1. El Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA, es un instrumento de gestión que desarrolla siete (07) Objetivos Estratégicos, denominados Estrategias, las cuales definen los resultados que la entidad espera lograr en beneficio de la población en un determinado periodo de tiempo. Dicho documento está articulado a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2026 Ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima y con los objetivos estratégicos de largo plazo del Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023-2026, de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2020-2026 Ampliado de la MML		Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA	Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023 - 2026
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Estrategias EMAPE S.A.	Objetivos Estratégicos de Largo Plazo
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P1 Al 2026, contar con 4 Mega Proyectos con redes inteligentes y componentes Tics. OL.P4 Al 2026, contar con infraestructura de carril segregado de transporte público para el Norte, Centro, Sur. OL.P6 Al 2026, implementar 4 Proyectos o procesos constructivos de economía circular.
		EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P3 Al 2024, explotar comercialmente infraestructura inutilizada para financiar mantenimientos viales. OL.P5 Al 2025, ejecutar el primer contrato de Gestión de mantenimiento integral de lima metropolitana.
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE SA.	
		EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE SA.	





eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE SA.	OL.P2 Al 2026, ser líderes en ejecución de obras públicas en Lima Región.
	EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	
	EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA.	

3.2. Para la elaboración del informe de evaluación del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA correspondiente al año 2024 , se consideró la siguiente fuente de información:

- **Para la estrategia institucional 1:** Informe N° 626-2024-EMAPE/GOS y Memorándum N° 1097-2024-EMAPE/GCI, remitido por la Gerencia de Obras y Supervisión y Gerencia Central de Infraestructura, respectivamente.
- **Para las estrategia institucional 2:** Memorándum N°2306-2024-EMAPE/GCM remitido por la Gerencia Central de Mantenimiento.
- **Para las estrategias institucionales 3, 4, 5, 6 y 7:** Información reportada en el POI 2024 de EMAPE S.A., la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN.

3.3. De las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA, en el primer semestre (Enero – Junio) se obtuvo un promedio optimo y eficiente de 93% %, las cuales se muestran a continuación:

Estrategia Institucional	Descripción	% de Ejecución
EI.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima	88.74%
EI.02	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima	342%
EI.03	Procesos internos clave mejorados de EMAPE SA	92.8%
EI.04	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE SA	92.8%
EI.05	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE SA	92.8%
EI.06	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	92.8%
EI.07	Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA	92.8%

3.4. Respecto a la **EI.01**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Infraestructura, en lo que va del periodo Enero – Junio obtuvo un resultado de 88.74% respecto a la programación.

3.5. Respecto a la **EI.02**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Mantenimiento se obtuvo un resultado de 342 % respecto a la programación, dicho resultado se basa en la sumatoria de las actividades de Mantenimiento de áreas verdes y Red vial metropolitana.

3.6. Asimismo, a continuación, se sugieren medidas de mejora para el cumplimiento de las Estrategias de EMAPE SA:





- a) Las habilitaciones presupuestales se deben realizar de acuerdo con lo solicitado, en el cuadro de necesidades a fin de evitar retrasos en las contrataciones de bienes y servicios indispensables para una ejecución oportuna en las actividades de mantenimiento.
- b) Continuar con el seguimiento de pagos principalmente de obras y mantenimiento desde el momento en que el expediente ingresa a las áreas de Gerencia de Logística, Gerencia de Contabilidad y Finanzas, y Gerencia de Tesorería con el propósito de agilizar el proceso y garantizar un control eficiente de los plazos de procesamiento
- c) Implementar sistemas de información en línea que permitan identificar los procesos de gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML.
- d) Continuar adoptando medidas que contribuyan a prevenir, detectar y enfrentar los sobornos y corrupción en el marco de la normativa vigente.

3.7. Finalmente, se adjunta como anexo al presente documento el Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA correspondiente al año 2024 periodo Enero - Junio.

IV. CONCLUSIÓN

4.1. De acuerdo con lo señalado en el análisis del presente informe, se adjunta como Anexo, el Informe de Evaluación de Resultados del Marco Estratégico 2020-2024 Ampliado de EMAPE SA, correspondiente al año 2024 periodo Enero – Junio.

V. RECOMENDACIONES

- 5.1. Se recomienda que la Gerencia General, remita un Memorándum Múltiple a las Gerencias Centrales de EMAPE SA, a fin de poner en conocimiento los resultados de la evaluación de sus actividades durante el año 2024 periodo Enero – Junio, con la finalidad de que tomen las acciones de mejora dentro de sus actividades, para los siguientes periodos.
- 5.2. Asimismo, se recomienda que la Gerencia General remita el presente informe y su anexo a la Gerencia Central de Administración y Finanzas, a fin de que sea remitido a la Gerencia de Tecnologías de la Información, para su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de EMAPE S.A.

Sin otro particular, quedo de usted.
Atentamente,

Documento firmado digitalmente

JESÚS ENRIQUE VARGAS DORIVAL

Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización

Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A.

(JVD/kahh)

